

„Nyilvános”

A KELER KSZF Zrt.**Javadalmazási politikája
Kivonat**

File megnevezése:	3-05_Javadalmazási Politika_v3_2025 03 18
Felelős szervezeti egység:	Emberi Erőforrás Menedzsment
Szabályozó dokumentum száma:	3-05
Verzió:	v3
Hatályba lépés dátuma:	2025. március 18.
A ____ sz. melléklet módosult: (dátum):	
Az Igazgatóság elfogadta:	IG/2/2025/1. számú határozatával 2025.03.12. napján
Felülvizsgálat időszaka:	2025. február

„Nyilvános”

Tartalomjegyzék

Tartalomjegyzék	1
1 Általános rész	2
1.1 Bevezető rendelkezések	2
1.2 Felülvizsgálat időpontja	2
1.3 A Szabályozó irat hatálya.....	2
1.4 Hivatkozások	3
1.5 Verziókövetés	3
1.6 A szabályzatban használt fogalmak	4
2 A Javadalmazási Politika alapelvei.....	6
3 A Javadalmazás rendszere	9
3.1 Alapjavadalmazás	9
3.2 Teljesítményjavadalmazás	10
3.3 Speciális javadalmazások.....	10
4 A Kiemelt Személyek Teljesítményjavadalmazásának speciális szabályai.....	11
4.1 Teljesítménymutatók	11
4.2 Teljesítménycélok	12
4.3 Halasztott javadalmazás.....	12
4.4 Speciális szabályok alkalmazása	13
5 A Teljesítményjavadalmazás kitűzésére és kifizetésére alkalmazandó általános szabályok .	14
5.1 Keretösszeg meghatározása	14
5.2 Tényleges összeg meghatározása.....	15
5.3 Kifizetés.....	15
6 A Javadalmazási Politika elfogadása, felülvizsgálata és végrehajtásának ellenőrzése	15
7 Záró rendelkezés	16

„Nyilvános”

1 Általános rész

1.1 Bevezető rendelkezések

Jelen Javadalmazási Politika célja, hogy a KELER KSZF Zrt. (a továbbiakban: KELER KSZF) üzleti és kockázatvállalási stratégiájának célkitűzéseivel, valamint az összeférhetetlenség elkerülése érdekében megtett intézkedéseivel összhangban, a tőzsdén kívüli származtatott ügyletekről, a központi szerződő felekről és a kereskedési adattárakról szóló, az Európai Parlament és a Tanács 648/2012/EU rendeletében (2012. július 4.) és a 648/2012/EU európai parlamenti és tanácsi rendeletnek a központi szerződő felekre vonatkozó követelményekről szóló szabályozási technikai standardok tekintetében történő kiegészítéséről szóló a Bizottság 153/2013/EU felhatalmazáson alapuló rendeletében foglaltaknak megfelelően biztosítsa, hogy a KELER KSZF munkavállalóinak javadalmazása ne ösztönözzön túlzott kockázatvállalásra, és elősegítse a megbízható, stabil és transzparens irányítási rendszer érvényesülését. Központi szerződő félként és a KELER Zrt. (továbbiakban: KELER) leányvállalataként a Javadalmazási politika kidolgozása során az EMIR rendelkezései mellett a KELER KSZF figyelembe vette a prudens működésre vonatkozó magyarországi jogszabályokat, a Magyar Nemzeti Bank ajánlásait, továbbá a legjobb nemzetközi gyakorlatok tapasztalatait.

Tekintettel arra, hogy a KELER KSZF működésével és működtetésével kapcsolatos folyamatok és az azokat támogató erőforrások kezelését - közöttük a humán erőforrás feladatokat - kiszervezett tevékenységként a KELER KSZF és a KELER között létrejött kiszervezési megállapodás keretében a KELER végzi, a jelen Javadalmazási Politikában meghatározott folyamatokkal kapcsolatos feladatok egy részét a KELER KSZF részére a KELER látja el. A KELER, mint anyavállalat biztosítja, hogy a KELER Csoport egészének, illetve egyes tagjainak a javadalmazási szabályai következtetések és összehangoltak legyenek.

1.2 Felülvizsgálat időpontja

A Javadalmazási Politika felülvizsgálata évente történik, felelőse a HR terület.

1.3 A Szabályozó irat hatálya

Hatályba lépés: 2025. március 18.

Tárgyi hatálya: Kiterjed a KELER KSZF Személyzetének Javadalmazására, tevékenységük értékelésére és ösztönzésére

Személyi hatálya: A KELER KSZF Személyzete (azzal, hogy a részletes Teljesítményjavadalmazási szabályokat a Kiemelt személyek tekintetében a 4. fejezet, a Kiemelt Személyként nem azonosított KELER KSZF munkavállalók tekintetében pedig a TMR szabályzat tartalmazza)

„Nyilvános”

1.4 Hivatkozások

1.4.1 Kapcsolódó szabályzatok

- 3-03 A KELER KSZF Zrt. Szervezeti és Működési Szabályzata
- 3-15 A KELER KSZF Zrt. Nyilvánosságra hozatal rendjéről szóló Szabályzata
- 6-18 A KELER Csoport Teljesítménymenedzsment Rendszer Szabályzata (TMR szabályzat)
- 3-11 A KELER KSZF Zrt. Szabályzata a vezető tisztségviselők, a Felügyelőbizottság tagjai és az Mt. 208. §-ának hatálya alá eső vezető állású munkavállalók javadalmazásáról és a jogviszony megszűnése esetén járó juttatásokról

1.4.2 Jogszabályi hivatkozások

- az Európai Parlament és a Tanács 648/2012/EU rendelete (2012. július 4.) a tőzsdén kívüli származtatott ügyletekről, a központi szerződő felekről és a kereskedési adattárakról (EMIR);
- a Bizottság 153/2013/EU felhatalmazáson alapuló rendelete (2012. december 19.) a 648/2012/EU európai parlamenti és tanácsi rendeletnek a központi szerződő felekre vonatkozó követelményekről szóló szabályozási technikai standardok tekintetében történő kiegészítéséről (EMIR RTS);
- az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/23 rendelete (2020. december 16.) a központi szerződő felek helyreállítására és szanálására irányuló keretrendszeréről, továbbá az 1095/2010/EU, a 648/2012/EU, a 600/2014/EU, a 806/2014/EU és az (EU) 2015/2365 rendelet, valamint a 2002/47/EK, a 2004/25/EK, a 2007/36/EK, a 2014/59/EU és az (EU) 2017/1132 irányelv módosításáról (R&R rendelet)
- a köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény (Kgtv.)
- a munka törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény (Mt.)

1.4.3 Ajánlások

- A Magyar Nemzeti Bank 12/2022. (VIII.11.) számú ajánlása a belső védelmi vonalak kialakításáról és működtetéséről, a pénzügyi szervezetek irányítási és kontroll funkcióiról
- A Magyar Nemzeti Bank 5/2020. (III.30.) számú ajánlása a központi szerződő félnél történő összeférhetetlenség-kezelésről

1.5 Verziókövetés

Jelen Szabályozó irat verzió száma: v3

Előző Szabályozó irat verzió száma: v2

Előző Szabályozó irat hatályba lépésének dátuma: 2024. március 11.

„Nyilvános”

1.6 A szabályzatban használt fogalmak

Alapjavadalmazás	A Javadalmazás azon része, amelyet a KELER KSZF a Személyzetnek rendszeresen kifizet, és amely megfelelően tükrözi a tisztség, illetőleg a munkakör betöltéséhez szükséges szakmai tapasztalatokat és felelősséget.
Belső kontroll funkciók működtetésért felelősséggel tartozó munkavállalók	- Belső ellenőrzési vezető - Compliance vezető - Kockázatkezelési vezető
Halasztott javadalmazás	A Vezető állású munkavállalók Teljesítményjavadalmazása jelen Javadalmazási politikában meghatározott részének halasztott kifizetésként történő teljesítése.
IFRS szerinti működési eredmény	Az IFRS sztenderdek szerint összeállított eredmény kimutatás eredménysoara, mely a főtevékenységből származó jövedelem, csökkentve a működési ráfordítások, az értékvesztések összegével, illetve korrigálva az egyéb bevételek és ráfordítások összenettósított egyenlegével. Az IFRS szerinti működési eredmény a mindenkori üzleti tervben szereplő eredményszám.
Javadalmazás	A KELER KSZF által a Személyzet részére minden, a munkaviszony alapján közvetlenül vagy közvetve, pénzbeli, természetbeni, vagyoni jog vagy egyéb formában nyújtott juttatás.
Javadalmazási Bizottság	Felügyeli a Kiemelt Személyek részére a Teljesítményjavadalmazás kifizetését a részvényesek és az egyéb érdekelt felek hosszú távú érdekeinek figyelembevételével. A Javadalmazási Bizottság biztosítja a szervezeten belülről a független kontroll és egyéb érintett funkciók (például HR, kontrolling, stratégiai tervezés) szakterületükön történő megfelelő bevonását, és szükség esetén szervezeten kívülről történő kontroll, illetve szakértő tanácsadó bevonását. A KELER KSZF Helyreállítási terve szerinti Helyreállítási szituációban - a Felügyelet döntésére is figyelemmel - dönt az Alapjavadalmazáson felüli javadalmazási

„Nyilvános”

elemek befagyasztásáról.

KELER Csoport

A KELER mint anyavállalat és a többségi befolyása alatt álló KELER K SZF mint leányvállalat együttesen.

Kiemelt Személy

Azon személy, akinek szakmai tevékenysége jelentős hatást gyakorol a KELER K SZF kockázati profiljára. A Kiemelt Személyek csoportjai a következők:

- Vezető állású munkavállalók
- Belső kontroll funkciók működtetéséért felelősséggel tartozó munkavállalók

Malus

Olyan szabály, amely lehetővé teszi a KELER K SZF számára, hogy a Halasztott javadalmazás juttatását megelőzően utólagos kockázati korrekció alapján csökkentse a Halasztott javadalmazás egy részének vagy egészének értékét.

A KELER K SZF Malus szabályként határozza meg az alábbiakat:

- munkavégzéssel összefüggésben elkövetett bűncselekmény,
- munkavégzéssel összefüggésben elkövetett lényeges jogszabálysértés,
- belső szabályzat súlyos megsértése,
- a KELER Csoport jó üzleti hírnevének csorbítására alkalmas magatartás tanúsítása

amennyiben az negatív hatással van a KELER K SZF eredményére, vagy egyébként a KELER K SZF-nek kárt okoz.

Pénzügyi év

A KELER K SZF pénzügyi éve megegyezik a naptári évvel, vagyis adott év január 1-től december 31-ig tart.

ROE

A KELER K SZF adózott eredményterve per a megelőző évi saját tőke állomány záró értéke.

Speciális javadalmazás

A Javadalmazás azon része, amelyet a KELER K SZF az Alapjavadalmazáson felül biztosíthat a Személyzetnek belső szabályzat vagy külön megállapodás alapján.

„Nyilvános”

Személyzet	A KELER KSZF-fel munkaviszonyban álló összes munkavállaló
Teljesítményjavaldalmazás	A Javadalmazás azon része, amelyet a KELER KSZF az Alapjavaldalmazáson felül biztosíthat a Személyzetnek, ha annak tagjai a rájuk vonatkozó, munkavégzésre irányuló jogviszonyban meghatározottakat meghaladó teljesítményt nyújtanak, vagy abban nem rögzített feladatokat látnak el.
TMR Szabályzat	A KELER Csoport mindenkor hatályos Teljesítménymenedzsment Rendszer Szabályzata, amelyet a KELER Csoport illetékes vezérigazgatói - a Javadalmazási politikák elveit figyelembe véve - állapítanak meg és amely a javadalmazáspolitikai ösztönző rendszerhez kapcsolódó teljesítménycélok meghatározásának eljárási rendjét és a teljesítményértékelés szabályait tartalmazza a KELER Csoporttal munkaviszonyban álló, nem Kiemelt Személynek minősülő munkavállalók tekintetében.
Vétőkritérium	A Teljesítményjavaldalmazás alapvető feltételeként meghatározott kizáró körülmény
Vezető testület	Az irányítási jogkörrel rendelkező vezető testület és a felügyeleti jogkörrel rendelkező vezető testület.
Vezető állású munkavállalók	- vezérigazgató - vezérigazgató-helyettes (operációs vezető)

2 A Javadalmazási Politika alapelvei

2.1 A KELER KSZF Javadalmazási Politikája meg kíván felelni a hatékony és eredményes kockázatkezelés követelményeinek és elő kívánja segíteni annak alkalmazását, továbbá ki kívánja zárni a kockázati standardok enyhítése irányába ható ösztönzőket. Ennek biztosítása érdekében a KELER KSZF a Javadalmazási Politika kialakítása és alkalmazása során az alábbi elveknek megfelelően jár el:

- a Javadalmazási Politika tartalmát méretének, belső szervezetének, tevékenysége speciális jellegének, nagyságrendjének, összetettségének sajátosságaival és kockázataival arányosan, a prudens, hatékony és eredményes kockázatkezeléssel összhangban határozza meg és a jövőbeli kockázatok mellett a meglévő kockázatokat és a kockázatok kimenetelét is

„Nyilvános”

figyelembe veszi;

- olyan érdekeltségi rendszert alakít ki, amely a KELER KSZF stratégiájának, a közép és hosszú távú céljainak megvalósítását preferálja a rövid távú érdekekkel szemben, egyben világos, átlátható, pontosan tervezhető juttatási rendszert biztosít;
- elősegíti a kockázattudatosságot, továbbá biztosítja, hogy a tevékenységek a KELER KSZF által meghatározott kockázati étvágy és limitek, valamint az egyes munkatársak felelősségi körét figyelembe véve kerüljenek folytatásra;
- a Személyzet részére megfelelő szintű Alapjavadalmazást biztosít, amelyet az érintett személy képzettségének, szakmai tudásának, tapasztalatának, teljesítményének, az általa betöltött tisztség illetőleg munkakör értékének és a szektor bérezési gyakorlatához igazodóan alakít ki; a Kiemelt Személyeknek, valamint a TMR Szabályzatban meghatározottak szerinti munkavállalói kör részére Teljesítményjavadalmazást biztosít;
- az Alapjavadalmazás és a Teljesítményjavadalmazás mértékét úgy határozza meg, hogy a Kiemelt Személyeket és érintett munkavállalókat érdekeltté és elkötelezetté tegye a KELER KSZF hosszú távú céljainak és érdekeinek megvalósításában, biztosítsa, hogy a KELER KSZF működése fenntartható legyen, ne ösztönözzön túlzott kockázatvállalásra, és lehetővé tegye, hogy a KELER KSZF a aktuális évre vonatkozó Teljesítményjavadalmazást mindenkor eredményéhez, illetve az adott időszakra kitűzött céljainak teljesítéséhez igazítsa;
- a kifizetések ütemezésénél figyelemmel van a kockázatok időhorizontjára és a Teljesítményjavadalmazás esetében kellőképpen figyelembe veszi a teljesítmény és a kockázati időszakok közötti lehetséges ütközéseket;
- tekintettel arra, hogy a KELER Csoport többségi tulajdonosa a Magyar Állam, ezért a Teljesítményjavadalmazást kizárólag pénzeszközökből nyújtja;
- a Belső kontroll funkciók működtetéséért felelősséggel tartozó munkavállalók javadalmazása nem veszélyeztetheti a munkavállalók objektivitását és függetlenségét, továbbá függetlennek kell lennie az általuk ellenőrzött vagy megfigyelni és ellenőrizni szándékozott szervezeti egységek teljesítményétől, ideértve az olyan üzleti döntésekből (például új termékek jóváhagyásából) származó teljesítményt is, amely üzleti döntésekbe a kontrollfunkciót bevonták;
- a Kiemelt Személyeknek tiltott, hogy fedezeti ügyletek vagy egyes biztosítási típusok alkalmazásával átruházzák a Teljesítményjavadalmazás negatív következményeit egy másik félre. Az ilyen kockázati kiigazítási hatásokat veszélyeztető egyéni fedezeti stratégiákat vagy biztosításokat nem alkalmazhatnak a Kiemelt Személyek a Halasztott javadalmazásuk tekintetében sem. Ennek érdekében a Kiemelt személyek tartózkodnak a kockázati kiigazító hatásokat veszélyeztető egyéni fedezeti stratégiáktól vagy biztosításoktól;
- a Teljesítményjavadalmazás nem fizethető ki olyan eszközökkel vagy módszerekkel, amelyek célja a Teljesítményjavadalmazással érintett munkavállalókra vonatkozó követelmények megsértése, vagy amelyek végső soron az ilyen követelmények megsértéséhez vezetnek (megkerülés tilalma);
- amennyiben egy kiszervezési megállapodás feltételei szerint a KELER KSZF Személyzete a csoporthoz tartozó más gazdálkodó egység számára végez feladatokat, a KELER KSZF a Javadalmazást az EMIR RTS 8. cikkével összhangban határozza meg.

„Nyilvános”

2.2 A KELER KSZF Személyzetére kiterjedően mind az Alapjavadalmazás, mind pedig a Teljesítményjavadalmazás tekintetében a nemi szempontból semleges Javadalmazást, a férfiak és nők egyenlő vagy egyenlő értékű munkáért járó egyenlő díjazásának elvét kell érvényesíteni. Ennek megfelelően a Javadalmazás mértékének és feltételeinek, továbbá a foglalkoztatás feltételeinek a meghatározása körében megkülönböztetésre nem adhat okot sem a Kiemelt Személyek, sem a további munkavállalók tekintetében a nemi hovatartozás. A Személyzet tagjai körében meghatározásra kerülő, akár mértékegységre jutó fizetés, akár időarányos díjazás alkalmazása esetén a nemi szempontú különbségtétel nem alkalmazható.

A nemi szempontból semleges javadalmazási politika alkalmazásának nyomon követése érdekében a KELER KSZF megfelelően dokumentálja a pozíció értékét, munkakör-besorolási rendszer alkalmazásával, figyelembe véve a pozícióhoz vagy a munkavállalóhoz rendelt tevékenységek, feladatok és kötelességek típusát. A munkakör-besorolási rendszer azonos kritériumokon alapul, kizár mindenfajta megkülönböztetést, többek között a nemen alapuló megkülönböztetést is.

A javadalmazás meghatározásakor nemi szempontból semleges módon a KELER KSZF az alábbi szempontokat veszi figyelembe:

- a) iskolai végzettségre vonatkozó követelmények, szakmai és képzési követelmények, valamint szakmai tapasztalata és készségek;
- b) elvégzett munka és az érintett feladatok jellege, a munkavégzéssel járó felelősség mértéke;
- c) a munkavállaló által a szervezeti hierarchiában elfoglalt szint;
- d) a munkaerőpiacon az egyes pozíciók betöltésére rendelkezésre álló munkavállalók elérhetősége;
- e) a munkaszerződés jellege, beleértve, hogy határozott idejű vagy határozatlan időre szóló szerződésről van-e szó;
- f) egyéb juttatások/kiegészítő támogatások és ellátások fizetése esetén a családi állapot vagy eltartott családtagok figyelembevétele.

A KELER KSZF nemileg semleges javadalmazási politikájának folyamatos biztosítása érdekében:

- az Igazgatóság a Javadalmazási politika módosítása esetén gondosan mérlegeli és figyelemmel kíséri a módosítások hatásait, az esetleges kivételek alkalmazása esetén csak olyan szempontokat érvényesít, amelyek nem alapulnak nemi szempontokon vagy olyan egyéb kritériumokon, amelyek diszkriminatívak lennének;
- a Javadalmazási Bizottság tanácsadásával támogatja, hogy a KELER KSZF Javadalmazási politikája nemi szempontból semleges legyen, és támogatja a különböző nemű munkavállalókkal szembeni egyenlő bánásmódot;
- a HR részt vesz a nemi szempontból semleges jelleg szempontjai kialakításában és értékelésében.

A Javadalmazási Politika felülvizsgálata során külön elemzésre kerül, hogy az nemi szempontból semleges-e. Amennyiben jelentős különbségek állnak fenn a férfi és női munkavállalók átlagos fizetése, illetve a vezető testület férfi és női tagjainak átlagos fizetése között, úgy a KELER KSZF feltárja ennek fő okait, és amennyiben a különbség oka a nemek közötti megkülönböztetés, akkor megfelelő intézkedéseket hoz a különbség kiküszöbölésére.

„Nyilvános”

3 A Javadalmazás rendszere

3.1 Alapjavadalmazás

3.1.1. Az Alapjavadalmazás a javadalmazás azon része, amelyet a KELER KSZF és a Személyzet közötti munkaszerződésben meghatározottaknak megfelelően, illetve belső szabályzatokban rögzített egységes elvek szerint a KELER KSZF rendszeresen (állandóan vagy időszakosan) munkabérként, egyéb jövedelemként, illetve béren kívüli juttatásként kifizet, és amely megfelelően tükrözi a tisztség, pozíció betöltéséhez szükséges szakmai tapasztalatokat és felelősséget, azonban nem teljesítményhez kötött.

3.1.2. Az Alapjavadalmazás szintjét a KELER KSZF úgy állapítja meg a Személyzet tekintetében, hogy rugalmas javadalmazási politika tudjon érvényesülni, és lehetőség legyen arra, hogy adott esetben a teljes javadalmazás kizárólag Alapjavadalmazásból álljon.

3.1.3. Az Alapjavadalmazás mértéke mindenkor igazodik a KELER KSZF üzleti eredményéből adódó lehetőségekhez, mindemellett a betöltött pozíció, a végzett tevékenység összetettsége és az ezekkel járó fokozott felelősség is figyelembevételre kerül. Az Alapjavadalmazás nem ösztönzi a kockázatvállalást, valamint nem visszavonható.

3.1.4. A KELER KSZF által Alapjavadalmazás keretében alkalmazott rögzített elemek a következők:

- a) a személyi alapbér - a munkavállaló garantált, havi átutalással teljesített azon juttatása, amelyet a munkavállalók hatályos munkaszerződése rögzít;
- b) a Vezető testületek elnöke és tagjai részére a Közgyűlés által - a Kgtv. rendelkezéseivel összhangban - meghatározott mértékű tiszteletdíj juttatása;
- c) egyes munkakörökhöz, feladathoz kapcsolódó, munkaszerződésben vagy a KELER Csoport szabályzataiban részletesen szabályozott egyéb juttatások, pl. mobiltelefon, mobilinternet, céges személygépkocsi vagy saját személygépkocsi hivatalos használata esetén gépkocsi költségtérítés;
- d) választható béren kívüli juttatási csomag (cafeteria), a mindenkor hatályos vonatkozó szabályzatokban, vagy vezérigazgatói utasításban, valamint egyéb, nem teljesítményhez kötött, valamennyi munkavállalóra belső szabályzatokban meghatározott egységes elvek szerint nyújtott állandó és időszakos juttatások;
- e) jogszabály alapján biztosított további juttatások: munkába járással kapcsolatos utazási költségtérítés, rendkívüli munkavégzés esetén fizetett túlóradíj és túlórapótlék, a belföldi vagy külföldi kiküldetéshez kapcsolódó napidíj, a betegszabadság, a táppénz, a fizetési előleg, a kötelező foglalkozás-egészségügyi ellátás, valamint munkaviszony megszűnéséhez, megszüntetéséhez kapcsolódó felmondási idő és szabadság megváltás, továbbá a végkielégítés jogcímen kifizetett összeg. Végkielégítésnek minősül a munkaviszony közös megegyezéssel történő megszüntetése esetén, a felek által - a mindenkor hatályos magyar munkajogi szabályokkal, a Kgtv., valamint a munkaszerződés rendelkezéseivel összhangban végkielégítésként - meghatározott összeg is, amelynek mértéke nem haladhatja meg az Mt. 77. §-ában meghatározott összeget.

„Nyilvános”

3.2 Teljesítményjavadalmazás

3. 2.1. A Teljesítményjavadalmazásnál egyszerre kell értékelni az erre jogosult személy, valamint a KELER KSZF eredményét. A Teljesítményjavadalmazási struktúrának elő kell segítenie a KELER KSZF prudens működését és a kockázatok megfelelő szintű kezelését.

A teljesítményértékelés alapja a KELER KSZF hosszú távú teljesítménye, ezért a Teljesítményjavadalmazás keretösszegének meghatározásánál figyelembe kell venni az üzleti ciklusokat, a jelenlegi és jövőbeni kockázatokat, a KELER KSZF mindenkor szükséges likviditását és azt, hogy a keretösszeg kifizetése veszélyezteti-e a KELER KSZF EMIR szerinti tőkekövetelményének teljesítését.

3.2.2. A Teljesítményjavadalmazásra a KELER KSZF kötelezettséget nem vállal, az nem képezheti részét a jövőbeli javadalmazási terveknek. A Teljesítményjavadalmazásra vonatkozó jogosultság csak akkor áll fenn és így az csak akkor fizethető, ha:

- az érintett munkavállaló teljesítménye azt indokoltá teszi, valamint
- a 3.2.3. pont szerinti Vétókritériumok egyike sem teljesül.

3.2.3. Vétókritériumok:

- a kifizetés veszélyeztetné a KELER KSZF EMIR-ben, az EMIR RTS-ben és a KELER KSZF prudens működésre vonatkozó jogszabályi előírásokban meghatározottak szerinti tőkehelyzetét vagy megfelelő likviditási helyzetét,
- az adott üzleti év vonatkozásában elért adózás előtti eredmény negatív (vagy olyan jelentősen alulmarad az üzleti évre meghatározott tervtől, a Javadalmazási Bizottság javaslata alapján az Igazgatóság a kifizetést nem támogatja,
- a munkavállaló neki felróható okból nem tett eleget a KELER Csoport szabályzataiban szereplő kötelező vizsgakövetelményeknek,
- a munkavállaló neki felróható okból nem vett részt az éves munka alkalmassági vizsgálaton,
- a munkavállaló neki felróható okból nem vett részt a számára előírt képzésen/tréningen/fejlesztésen,
- a munkavállaló etikátlan vagy szabályszegő magatartása került megállapításra vagy a munkavállaló bármilyen okból írásbeli figyelmeztetésben részesült, illetve
- az egyéni teljesítményjavadalmazási kiírásban meghatározott egyéb vétókritérium.

3.2.4. A Teljesítményjavadalmazás évente kerül kiírásra és értékelésre.

3.2.5. A Teljesítményjavadalmazás a Kiemelt személyekre vonatkozóan a 4. fejezetben, a nem Kiemelt személynek minősülő munkavállalókra vonatkozóan pedig a TMR Szabályzatban meghatározott további szabályok figyelembevételével kerül megállapításra.

3.3 Speciális javadalmazások

A KELER KSZF javadalmazási rendszerében az alábbi típusú speciális javadalmazásokra kerülhet sor a

„Nyilvános”

belső szabályzatban és egyedi megállapodásban meghatározott feltételekhez kötöten:

- a.) támogatások és juttatások - ide sorolhatóak azok a kifizetések, amelyeket a KELER KSZF különböző jogcímenek (pl. iskolakezdési támogatás, év dolgozója díj, temetési segély stb.), az egyéb Teljesítményjavadalmazási és Alapjavadalmazási elemeken túlmenően alkalmaz;
- b.) megtartási bónusz - olyan javadalmazás, amelynek feltétele, hogy a munkavállaló egy előre meghatározott időtartamig vagy feltétel bekövetkeztéig a KELER KSZF-nél maradjon;
- c.) kompenzáció vagy korábbi munkaszerződésből kivásárlás - garantált teljesítményjavadalomként adható egyedi mérlegelés alapján azzal, hogy nem nyújtható a foglalkoztatás első événél hosszabb időszakra és ugyanannak a munkavállalónak csak egy alkalommal állapítható meg.

4 A Kiemelt Személyek Teljesítményjavadalmazásának speciális szabályai

4.1 Teljesítménymutatók

4.2.1. A teljesítménymutatók alkalmazása egyszerre biztosítja az objektív teljesítménymérést, valamint a KELER KSZF stratégiájának, közép- és hosszú távú üzleti céljainak, valamint kockázatkezelési szempontjainak érvényesülését. Ezen alapvető szempontok mentén mutatótípusok és ezen belül mutatók kerülnek azonosításra.

4.2.2. A teljesítménymutatók meghatározása során az alábbi, a KELER KSZF stratégiában meghatározott szempontokat kell figyelembe venni:

- Magyar tőke- és árupiacok fejlesztése
- Profitábilis működés
- Hatékonyságnövelés
- Kockázatkezelés magas színvonalon
- Ügyfélkiszolgálás
- KELER KSZF brand erősítése
- Kiváló munkáltató

4.2.3. Valamennyi mutatóhoz rendelt célérték kerül meghatározásra, mely olyan minimum elvárásaként értelmezendő, melynek nem teljesülése esetén az érintett mutató alapján kifizetés részben nem teljesíthető. A célérték teljesülése esetén az érintett mutatóhoz rendelt súly szerinti teljesítmény kifizethetővé válik. Ennek megfelelően minden mutató esetében érvényesülő szabály, hogy arányos kifizetés nem teljesíthető.

Ennek megfelelően az alábbi teljesítménymutató típusok kerülnek alkalmazásra:

- a) Adott évi működés teljesítménymutatói
- b) Hosszú távú működés / Stratégia teljesítménymutatói
- c) Jogszabályi megfelelés és kockázatkezelés teljesítménymutatói

„Nyilvános”

4.2 Teljesítménycélok

4.2.1. A teljesítménycélok alkalmazása személyre szabott, az érintett Kiemelt Személy részére - annak feladataira és felelősségi körére figyelemmel lévő - teljesítménymérést és -értékelést valósít meg. A teljesítménycélok a következő kritériumrendszerben kerülnek meghatározásra (teljesítménycél típusok):

- 4.2.1.1. Az éves üzleti tervből lebontott egyéni célok
- 4.2.1.2. Jogszabályi megfelelés és kockázatkezelés érdekében meghatározott célok
- 4.2.1.3. Stratégiából levezethető célok
- 4.2.1.4. A belső ellenőrzési vezetőre meghatározott speciális célok

4.3 Halasztott javadalmazás

4.3.1. A KELER KSZF a Vezető állású munkavállalók Teljesítményjavadalmazásának kifizetésére halasztott eljárást alkalmaz, amelynek értelmében a tárgyévi teljesítmény alapján a Javadalmazási Bizottság által megállapított teljesítményjavadalomból az értékelést követően

- a) a tárgyévet követő első évben kezdeti kifizetésként a javadalom 60 %-a,
- b) a tárgyévet követő második évben 1. halasztott kifizetésként a javadalom 20 %-a,
- c) a tárgyévet követő harmadik évben 2. halasztott kifizetésként a javadalom 20 %-a

kerül kifizetésre.

4.3.2. A tárgyévi értékelés alapján a teljesítményjavadalmazással érintett Vezető állású munkavállaló feltételes jogosultságot szerez az 1. és 2. halasztott kifizetésre. A halasztott teljesítményjavadalmak tényleges juttatásként akkor kerülhetnek kifizetésre, amennyiben a halasztott kifizetés esedékességi évében elvégzett aktuális teljesítményjavadalmazási értékelés során a Javadalmazási Bizottság

- a kifizetéssel a KELER KSZF prudenciális megfelelőségének veszélyét (tőke megfelelés és likviditási helyzet) nem állapítja meg,
- Malus szabályok alkalmazásának szükségességét nem állapítja meg,
- a halasztott kifizetés alapjául szolgáló időszaki teljesítménnyel kapcsolatban olyan körülmény vagy információ merül fel, mely a halasztás eredeti céljával összhangban indokolja a halasztott rész kifizetésének megtagadását.

Amennyiben a fenti feltételek teljesülnek, az Igazgatóság a halasztott részletek kifizetését határozattal engedélyezi.

A Halasztott javadalmazás juttatás kifizetését megelőzően csökkenteni kell a Halasztott javadalmazás esedékessé váló részének egészét vagy egy részét, amennyiben bármely Malus szabály bekövetkezése hitelt érdemlően megállapítható.

4.3.3. Minden halasztással érintett évben, amikor a KSH által közzétett fogyasztói árindex (továbbiakban infláció) értéke eléri az 5%-ot, úgy a kifizetéskor az adott év inflációjával növelt értéket kell fizetni.

4.3.4. A halasztott kifizetés a Teljesítményjavadalmazásra jogosult Vezető állású munkavállaló munkaviszonya megszűnésekor az alábbi szabályok szerint fizethető ki:

„Nyilvános”

- a) Ha a munkaviszony nyugdíjba vonulás, halál, bármely fél felmondása (rendes felmondása), a felek közös megegyezése, vagy a Vezető állású munkavállaló jogszerű azonnali hatályú felmondása miatt szűnik meg, jogosultság a már megítélt, a munkaviszony megszűnésének évét követő évekre halasztott, de még ki nem fizetett valamennyi teljesítményjavadalomra fennmarad, kivéve, ha a munkaviszonyt közös megegyezéssel megszüntető megállapodásban a felek ettől eltérően állapodnak meg.

A halasztott részletek tényleges kifizetése a munkaviszony megszűnését követő, soron következő első értékelés alapján, a kifizetés feltételeinek fennállása esetén teljesíthető. A Vezető állású munkavállaló azonnali hatályú felmondása abban az esetben tekinthető jogszerűnek, ha azt a KELER KSZF nem vitatja, vagy vitatja, de a felmondás jogszerűségét jogerős bírósági ítélet állapítja meg.

- b) Ha a munkaviszony a 4.5.4.a) ponttól eltérő bármely más okból szűnik meg, a már megítélt, a munkaviszony megszűnésének évét követő évekre halasztott, de még ki nem fizetett valamennyi teljesítményjavadalom kifizethetőségéről a Javadalmazási Bizottság javaslatának ismeretében az Igazgatóság hoz döntést.

Amennyiben az Igazgatóság a halasztott részletek kifizetését engedélyezi, e részletek tényleges kifizetése a munkaviszony megszűnését követő, soron következő első értékelés alapján, a kifizetés feltételeinek fennállása esetén teljesíthető.

4.3.5. Amennyiben a munkaviszony lezárt pénzügyi évet követően, de még a Javadalmazási Bizottság értékelése, illetve az Igazgatóság ezirányú jóváhagyása előtt szűnik meg, a Vezető állású munkavállaló teljesítménye értékelésre kerül, és a teljesítménybér kifizetésére való jogosultság a teljesítmény arányában áll fenn. Ez esetben a tárgyévet követő első évben esedékes kezdeti részlet (a javadalom 60 %-a) kifizetésre kerül a, a halasztott részletek kifizetésére pedig - a munkaviszonya megszűnésének okának függvényében - a 4.5.4.a) vagy 4.5.4.b) pontnak megfelelően kerül sor.

4.4 Speciális szabályok alkalmazása

Az aktuális üzleti év Teljesítményjavalmazásának időarányos része számolható el a tárgyévben az adott munkakörben eltöltött időszak figyelembevételével az alábbi, munkaviszonyban bekövetkezett évközi (adott év május 31. napjáig történő) változások esetén:

- munkaviszony évközi létesítése:
 - amennyiben a Kiemelt Személy munkaviszonyának évközi létesítése a fent megjelölt határidőig megtörténik, a próbaidő leteltét követően a munkavállaló jogosult az adott pénzügyi évre kiírt teljesítményjavalmazásban időarányosan részt venni a döntéshozók erre vonatkozó döntése alapján,
 - május 31-ét követő belépés esetén a Kiemelt Személy - kivéve, ha a Javadalmazási Bizottság hozzájárulásával a munkáltatói jog gyakorlója és a Kiemelt Személy ettől eltérően nem állapodnak meg - nem jogosult az adott pénzügyi évre vonatkozóan kiírásra kerülő teljesítményjavalmazásban részt venni;
- munkaviszony módosítása:
 - Kiemelt Személy/Nem Kiemelt Személy munkakörbe történő átirányítás/kiküldetés/kirendelés, illetve

„Nyilvános”

- a huzamosabb ideig (pl. szülés, betegség miatt) távollévő - éves szinten tartósan (azaz 60 napot meghaladó) távollévő (munkát nem végző) a 61. naptól - Kiemelt Személy részére a tartós távolléttel nem érintett időszakra időarányosan,
- munkaviszony megszűnése:
 - amennyiben a Kiemelt Személy munkaviszonya május 31-ét követően a munkavállaló nyugdíjassá válása vagy halála, illetőleg jogszerű azonnali hatályú felmondása miatti szűnik meg, a Kiemelt Személy jogosultsága időarányosan fennmarad az adott pénzügyi évre kiírt teljesítményjavadalmazásban való részvételre,
 - a munkaviszony fentiekől eltérő okból és/vagy időpontban bekövetkező megszűnése esetén - ha a Javadalmazási Bizottság hozzájárulásával a munkáltatói jogkör gyakorlója és a Kiemelt Személy ettől eltérően nem állapodnak meg - a munkavállaló jogosultsága megszűnik az adott pénzügyi évre kiírt teljesítményjavadalmazásban való részvételre.

Amennyiben a munkavállaló munkaköre olyan módon változik, hogy mind a régi, mind az új munkaköre miatt Kiemelt Személynek minősül és mindkét munkakörére vonatkozóan kiírásra is kerül a Teljesítményjavadalmazás az adott pénzügyi évre, akkor az adott év vonatkozásában a Teljesítményjavadalmazás mértékét mindkét munkakörére vonatkozó kiírás figyelembevételével, arányosítással kell megállapítani.

Ha a munkavállaló munkaköre olyan módon változik május 31. napjáig, hogy az új munkaköre miatt Kiemelt Személynek minősül, és a korábbi munkakörére vonatkozóan kiírásra került Teljesítményjavadalmazás az adott pénzügyi évre, akkor az adott év vonatkozásában a teljesítményjavadalmazás mértékét a korábbi munkakörére vonatkozó kiírás figyelembevételével arányosítva kell megállapítani. Amennyiben a munkavállaló május 31. napja után kezd meg olyan munkakört, amely miatt Kiemelt Személynek minősül, úgy a Javadalmazási Bizottság eltérő döntése hiányában a teljes év vonatkozásában a korábbi Teljesítményjavadalmazást kell figyelembe venni.

A munkaviszony megszűnéséhez kapcsolódó kifizetések az eltelt időszakban elért teljesítményt tükrözik, az el nem ért eredményhez kifizetés nem kapcsolódhat.

A Teljesítményjavadalmazásban való időarányos részvétel jogosultsága alapján tényleges kifizetés a Kiemelt Személy részére a soron következő első értékelés alapján, a kifizetés feltételeinek fennállása esetén teljesíthető.

5 A Teljesítményjavadalmazás kitűzésére és kifizetésére alkalmazandó általános szabályok

5.1 Keretösszeg meghatározása

A Javadalmazási Bizottság javaslatára a KELER KSZF Igazgatósága a Javadalmazási Politika, valamint a TMR Szabályzat rendelkezései alapján a személyi jellegű ráfordításokon belül évente dokumentáltan meghatározza a javadalmazás-politikai ösztönzési rendszerben kifizethető Teljesítményjavadalmazás maximális elkülönített keretösszegét. A felhasználható keret meghatározásakor figyelembe veszi a jelenlegi és jövőbeli tőkekövetkeztetéseket, a tőke költségét, az üzleti ciklusokat és a szükséges likviditást. A Javadalmazási Bizottság kezdeményezése esetén az Igazgatóság jogosult a KELER KSZF adott évi

„Nyilvános”

eredményének alakulását befolyásoló (előre nem látható) tényezők értékelésével a Teljesítményjavadalmazásra megállapított keret módosítására.

5.2 Tényleges összeg meghatározása

5.2.1. Kiemelt Személyekre vonatkozóan a Javadalmazási Bizottság javaslatára az Igazgatóság - a belső ellenőrzés vezetője tekintetében a Felügyelőbizottság - az 5.1. pont szerint meghatározott keretösszeg és a jelen Javadalmazási Politikában meghatározott alapelvek figyelembevételével meghatározza az érintett munkavállaló Teljesítményjavadalmazásának tényleges teljes összegét, ennek megfelelően a Kiemelt Személyek teljesítményértékelési kiírására és kiértékelésére vonatkozóan a Javadalmazási Bizottság a javaslatát, illetve az Igazgatóság a döntését az előre meghatározott éves keretösszeg, illetve annak a Kiemelt Személyekre vonatkozó részösszege ismeretében hozza meg.

5.2.2. Nem Kiemelt Személy munkavállalók esetében a Teljesítményjavadalmazás összege meghatározására a TMR Szabályzat az irányadó.

5.2.3. Az Igazgatóság jogosult arra, hogy az érintett munkavállalók Teljesítményjavadalmazásának tényleges összegét a kiértékelés eredményétől függetlenül határozza meg, amennyiben akár az érintett egyén teljesítményében, akár a KELER KSZF működését érintően olyan - a Teljesítményjavadalmazás kiírásakor előre még nem látható - körülmény, esemény következett be, amely alapján a kifizetés teljesítése a Javadalmazási Politikában vagy a TMR Szabályzatban meghatározott alapelvektől, rendelkezésektől vagy további szabályoktól való eltérést igényel. Bármilyen eltérést a Javadalmazási Bizottság részletes alátámasztással, indoklással ellátva terjeszt elő az Igazgatóság részére.

5.3 Kifizetés

5.3.1. A Teljesítményjavadalmazás kifizetésekor a KELER KSZF nem alkalmazhat olyan módszereket, amelyek nem állnak összhangban a jelen Javadalmazási Politika elveinek teljesülésével.

3.2.6. A Teljesítményjavadalmazás kifizetését a Felügyelet korlátozhatja, megtilthatja vagy befagyaszthatja amennyiben a KELER KSZF megszegi vagy a közeljövőben valószínűleg meg fogja szegni az EMIR szerinti tőke- és prudenciális követelményeket, vagy az Unióban, vagy egy vagy több tagállamában a pénzügyi stabilitására nézve kockázatot jelent, vagy ha a Felügyelet azt állapította meg, hogy egy olyan közelgő válsághelyzetre utaló egyéb jelzések állnak fenn, amely befolyásolhatja a KELER KSZF működését, különösen a klíring szolgáltatások nyújtásával kapcsolatos képességét.

6 A Javadalmazási Politika elfogadása, felülvizsgálata és végrehajtásának ellenőrzése

6.1. Jelen Javadalmazási politikát a KELER KSZF Igazgatósága fogadja el és vizsgálja felül az 1.2. pontban meghatározott rendszerességgel. A Javadalmazási politikában megfogalmazott elvek végrehajtása a KELER KSZF Igazgatóságának feladata.

„Nyilvános”

6.2. A KELER KSZF Felügyelőbizottsága hatáskörébe tartozik a Javadalmazási politika meghatározásának, kialakításának és alkalmazásának ellenőrzése.

6.3. A Javadalmazási politika felülvizsgálatát a releváns belső vállalati funkciók bevonásával kell végrehajtani annak érdekében, hogy az megfelelően igazodjon a KELER KSZF kockázatkezelési stratégiájához és kockázatkezelési keretrendszeréhez:

6.3.1. A HR részt vesz a Javadalmazási politika (javadalmazási struktúra, javadalmazási szintek és ösztönző rendszerek) kialakításában és értékelésében annak érdekében, hogy ezáltal a Javadalmazási politika kellően vonzó legyen a KELER KSZF számára szükséges munkavállalói kör kialakításához és megtartásához.

6.3.2. A belső ellenőrzés köteles a Javadalmazási politikában foglaltak végrehajtását évente ellenőrizni, és a vizsgálat eredményeit jelentésben rögzíteni. A felülvizsgálat során a belső ellenőrzés kikéri a Compliance véleményét. A felülvizsgálat során vizsgálni kell, hogy a jelen Javadalmazási politika megfelelően érvényesül-e és megfelel-e a nemzeti és uniós jogszabályoknak, sztenderdeknek. A Javadalmazási politika végrehajtására vonatkozó belső ellenőri jelentést a belső ellenőrzés vezetője megküldi az Igazgatóságnak, a Felügyelőbizottságnak, a HR vezetőjének és a Compliance-nek. A jelentést az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság is megtárgyalja.

6.3.3. A Kockázatkezelési Osztály segítséget és információt nyújt a jogszabályi megfeleléshez és a kockázatkezeléshez kapcsolódó mutatótípusba tartozó teljesítménymérők meghatározásában, valamint annak értékelésében, hogy a Teljesítményjavadalmazás keretösszege illetve a Halasztott fizetéssel érintett összeg kifizethetősége megállapítható legyen, illetve hogy milyen hatással van a teljesítményjavadalmazási struktúra az intézmény kockázati profiljára és kultúrájára.

6.3.4. A Compliance elemzi, hogy a Javadalmazási politika milyen hatást gyakorol a jogszabályoknak, szabályzatoknak, belső politikáknak, valamint kockázati kultúrának való megfelelésére és jelenti az összes azonosított megfelelési kockázatot és a követelményektől való eltéréseket az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság számára egyaránt.

6.4. A fentiekben részletezett belső védelmi vonalak általi kontrollokat a HR kiegészítheti a Javadalmazási Bizottság egyetértése esetén, független szakértő bevonásával végzett - éves felülvizsgálati jelentéssel, illetve a kifizetések háttér-kalkulációira és összegeire vonatkozó számításokkal.

7 Záró rendelkezés

A Javadalmazási Politika legfőbb rendelkezéseit tartalmazó kivonatát a KELER KSZF hivatalos honlapján (www.kelerkszf.hu) évente közzéteszi.

A KELER KSZF Igazgatósága jelen Javadalmazási politika hatálybalépését követően gondoskodik a szabályozó iratban foglaltak érvényre juttatásáról és a részletszabályok kidolgozásáról.